

De la solidarité alimentaire au retour à l'emploi

À Rouen en Seine-Maritime, l'association Andès a ouvert un chantier d'insertion où les salariés se forment aux métiers de la logistique et du transport en valorisant des fruits et légumes invendus. Une façon innovante d'inscrire des personnes fragilisées dans une dynamique d'accès à l'emploi, à travers une activité à forte utilité sociale qui conjugue solidarité et lutte contre le gaspillage alimentaire.

Pourquoi ?

Andès (Association nationale de développement des épiceries solidaires) est l'un des principaux réseaux d'aide alimentaire en France. Depuis sa création en 2000, l'association œuvre pour que l'alimentation soit un droit pour tous et une passerelle vers l'insertion durable des personnes éloignées de l'emploi. Elle développe pour cela deux activités complémentaires : Andès fédère et anime sur le territoire national un réseau d'épiceries solidaires où des publics en situation de fragilité économique peuvent accéder à des produits de qualité à moindre coût. Afin de fournir en produits frais ce réseau, mais aussi les points de distribution gérés par d'autres associations de solidarité, elle met en place des plateformes d'approvisionnement implantées dans les marchés de gros de fruits et légumes. Des salariés en contrats d'insertion y collectent auprès des grossistes et des producteurs des marchandises invendues qu'ils trient puis conditionnent, avant de les livrer aux acteurs de l'aide alimentaire. Cette démarche de revalorisation des fruits et légumes est complétée par l'achat de produits variés pour permettre un approvisionnement régulier et de qualité. Après Rungis, Lille, Marseille et Perpignan, l'association a ouvert en 2023 un cinquième atelier-chantier d'insertion "antigaspi" au sein du marché d'intérêt national (MIN) de Rouen.

Comment ?

Comme toutes les structures d'insertion par l'activité économique, la plateforme de Rouen accompagne des personnes éloignées de l'emploi — allocataires des minimas sociaux, chômeurs de longue durée, travailleurs handicapés, jeunes sans qualification, etc. — dans le cadre d'un parcours d'une durée maximum de deux ans. L'objectif ? Permettre aux bénéficiaires de (re)trouver une place active dans la société et de s'insérer durablement dans le marché du travail. La collecte et le tri des marchandises, la préparation des commandes et les livraisons sont assurés par les salariés en insertion qui acquièrent ainsi des compétences

et une expérience dans les domaines de la logistique et du transport, des métiers aujourd'hui fortement en tension. Tout au long de leur parcours, ils bénéficient d'un accompagnement individualisé afin d'identifier leurs freins à l'emploi, de les aider à les lever puis à se doter d'un projet professionnel cohérent.

L'engagement de la fondation ?

La Fondation Transdev a soutenu le démarrage de la plateforme en cofinçant, à hauteur de 8000 €, les coûts liés au recrutement d'une conseillère en insertion socio-professionnelle chargée de ce suivi personnalisé – l'augmentation de l'activité de production devant permettre d'assurer le financement de ce poste au-delà de l'année 1. Dans un contexte où les acteurs de l'aide alimentaire rencontrent de plus en plus de difficultés pour répondre à des besoins croissants, alors que les dons de la grande distribution tendent à se raréfier, ANDES apporte une réponse innovante et efficace. Cette efficacité se retrouve dans la démarche de suivi des salariés, qui s'appuie sur les plans d'action personnalisés afin d'accompagner chacun vers une totale autonomie. La forte probabilité de retour à l'emploi dans des métiers difficiles physiquement, mais très demandés, est un autre argument justifiant l'engagement de la Fondation.

Résultats et impact ?

Ouverte début janvier 2023 avec 4 emplois accompagnés, la plateforme de Rouen comptait 14 salariés en insertion au printemps 2024. Travaillant avec 150 structures partenaires, elle livrait chaque semaine une cinquantaine de points de distribution d'aide alimentaire dans un rayon de deux heures de route autour du marché de gros. 75 % des produits collectés, soit en 2024 plus de 300 tonnes de marchandises sauvées de la déchetterie, non commercialisables, mais encore consommables, ont pu être redistribués pour nourrir des personnes ayant peu de moyens. L'activité a été complétée par la création d'un atelier de récupération de palettes en bois, réparées au lieu d'être jetées, et le lancement d'une offre de paniers de fruits et légumes en circuit court pour les salariés d'entreprises des environs, dont Transdev Rouen. À noter qu'après Rouen, un sixième chantier d'insertion Andès a vu le jour à Prévent dans le Pas-de-Calais.

Chiffres clés

500

structures d'aide
alimentaire livrées par
les ACI Andès en France

5 200

tonnes de denrées
récupérées et distribuées
chaque année

230 000

bénéficiaires

Ils témoignent

“ Dans un chantier d’insertion l’accompagnement socioprofessionnel est une brique essentielle. Savoir-être, mobilité, santé, logement, soucis administratifs, etc. : faute de lever dans tous ces domaines les obstacles à l’accès à l’emploi, c’est tout le parcours qui risque d’être voué à l’échec. C’est ce qui nous a conduits à flécher la demande de soutien à la Fondation Transdev sur la création d’un poste de conseillère en insertion. Cependant l’accompagnement s’appuie toujours sur la formation, qui permet une montée en compétences et donc un retour à l’emploi durable. Lorsqu’ils quittent notre structure avec un permis poids lourd, nos salariés peuvent être directement recrutés par une entreprise. ”

Guillaume Dumoulin, coordinateur du chantier d’insertion

“ Quand j’ai rejoint Andès, je sortais d’une période très compliquée qui m’a conduit jusqu’à un parcours de rue de plusieurs mois. Le chantier d’insertion de Rouen m’a permis de renouer avec le monde du travail, de retrouver du sens, de la confiance et de la motivation. Nos missions au service de personnes démunies sont très importantes et très valorisantes aussi. On peut avoir galéré et se rendre compte que beaucoup de gens galèrent parfois encore plus. Sauf que là, c’est nous qui les aidons. ”

Mickaël, salarié en insertion à Rouen

“ Nous accueillons dans nos équipes des personnes qui ont peu de qualifications. L’association s’adresse à ce public vulnérable encore plus en amont, et via un accompagnement social et professionnel, leur offre la possibilité de trouver une place dans notre secteur des transports où les candidats manquent cruellement. Le chantier d’insertion est ainsi un véritable tremplin vers l’emploi. Si nous pouvons tracer une perspective de carrière pour des personnes qui répondent aux exigences spécifiques de nos métiers, en créant des passerelles entre l’association et notre entreprise, nous en serions les plus heureux. ”

Guillaume Aribaud, directeur général de Transdev Rouen, parrain de la Fondation Transdev

Contactez l’association

.....

ACI Andès au MIN de Rouen
Bât.1, avenue du Commandant Bicheray
76000 Rouen

Courriel : guillaume.dumoulin@andes-france.com

Liens internet

<https://andes-france.com>