



## Des micro fermes pour faire pousser l'emploi

**Au pays de Lorient dans le Morbihan, l'association Optim'ism s'engage pour le renouvellement des générations en agriculture, avec l'ambition de permettre aux personnes les plus éloignées de l'emploi agricole d'y avoir accès. Les salariés en parcours d'insertion sont progressivement mis en capacité de gérer une petite exploitation maraîchère en autonomie, avec la perspective, au bout de deux ans de contrat et d'accompagnement, de s'installer là où ils ont été formés. Au-delà de la création d'emplois, l'incubateur de micro fermes est un outil au service des circuits courts de distribution de produits agricoles, et de l'accès du plus grand nombre à une alimentation de qualité.**

### Pourquoi ?

Optim'ism, membre du réseau des Jardins de Cocagne, est engagée depuis plus de 20 ans sur le territoire du pays de Lorient sur les enjeux d'inclusion et de relocalisation de l'alimentation. Cet engagement se concrétise dans une pluralité d'initiatives qui génèrent des emplois en participant de la transition écologique : exploitation de fermes maraîchères, distribution de produits bio en circuit court, service de livraisons à vélo, création et animation de jardins partagés, entretien d'espaces verts, ateliers cuisine, chantiers nature, etc. Pour les personnes recrutées par l'association, le maraîchage est avant tout un support d'insertion ou de réinsertion dans le monde du travail. Mais cette activité elle peut se révéler une véritable vocation pour certains salariés qui souhaitent en faire leur projet professionnel, avec parfois l'ambition d'entreprendre et de s'installer à leur compte. Sachant que les démarches d'installation agricole se heurtent souvent à de nombreux obstacles – difficultés d'accès à la terre, coûts de l'investissement, financement, manque de formation, complexité des démarches administratives... –, Optim'ism a conçu et mis en œuvre un dispositif innovant, "Fais Pousser Ton Emploi", qui permet d'accompagner et de sécuriser le parcours des porteurs de projets.

### Comment ?

Avec l'aide de ses partenaires, l'association installe, équipe, lance l'activité de production et commerciale de micro fermes maraîchères bio dont les légumes sont distribués localement en vente directe. Pendant deux ans, les demandeurs d'emploi recrutés dans ces chantiers d'insertion se forment, sur le terrain et via

des formations complémentaires qualifiantes, tout en développant l'activité et en préparant leur future installation. A l'issue de cette période d'accompagnement, quand la ferme commence à dégager un chiffre d'affaires, elle sera en effet transmise aux salariés qui voudront reprendre l'activité. Ces derniers pourront racheter l'exploitation en ayant déjà un revenu et une expérience conséquents. Lancé en 2019, le premier projet Fais Pousser Ton Emploi a été développé en milieu urbain, au cœur d'un quartier prioritaire de Lorient ; la ferme d'un hectare a été transmise deux ans plus tard à deux repreneuses. Après cette première expérimentation réussie, le soutien de la Fondation Transdev est venu appuyer le démarrage de nouveaux projets sur le territoire de Lorient. A Hennebont, l'exploitation a été lancée en 2021 sur un terrain de trois hectares, situé à proximité immédiat d'un EHPAD, qu'elle a vocation à approvisionner en produits bio et locaux. Deux autres micro fermes ont été créées en 2022 à Guidel, en lien avec un tiers-lieu éducatif qui fait de la sensibilisation à l'environnement, et à Caudan.

## L'engagement de la fondation ?

---

La fondation a cofinancé à hauteur de 15 000 € les frais d'ingénierie de projet pour le montage des fermes, ainsi que des investissements indispensables au démarrage de l'activité agricole tels que des forages, des matériels d'irrigation ou des tunnels de culture. Le modèle "Fais Pousser Ton Emploi" est vertueux à plus d'un titre. Il apporte une réponse concrète aux enjeux de l'insertion pérenne des publics fragiles, et propose une forme innovante d'accompagnement à la création d'une exploitation agricole accessible à tous, associées à un concept de micro ferme bien adapté aux territoires urbains et péri-urbains et au rapprochement entre producteurs et consommateurs.

La logique d'aide à l'investissement est particulièrement séduisante : à chaque projet, les matériels et équipements sont achetés dans un premier temps par l'association, puis revendus aux repreneurs à leur installation ; le capital redevenu disponible à l'issue des transmissions peut être ainsi réinvesti dans la création de nouvelles exploitations.

## Résultats et impact ?

---

Trois personnes se sont installées à Hennebont fin 2023, tandis que les équipes de Guidel et Caudan terminaient leur deuxième année d'accompagnement. Dans tous les projets de micro fermes, l'année 3 est un moment de bascule pour les porteurs de projet qui ont été mis en capacité d'entreprendre. Tout en bénéficiant d'un statut de salarié ils ont été formés sur tous les aspects technique et de gestion de l'exploitation. Au terme du parcours ils disposent d'un diplôme professionnel de responsable d'exploitation agricole et d'une riche expérience pratique, qui les ont préparés à reprendre une ferme en fonctionnement, équipée, et dont la production, commercialisée en circuits courts – paniers, vente à la ferme, approvisionnement de cantines ou de lieux de restauration collective... – génère déjà un chiffre d'affaires. Optim'ism continue aujourd'hui de prospecter le territoire afin d'initier de nouvelles micro fermes, en louant les terrains à des particuliers ou des collectivités avec un bail agricole pour sécuriser les repreneurs. Une SCI Citoyenne a été créée avec l'association Terre de Liens Bretagne dans le but d'acheter des terres pour les remettre en location. Afin d'accompagner la transformation des modèles agricoles, l'association continue également d'innover dans le domaine de l'apprentissage, notamment en ouvrant des "fermes apprenantes", des espaces de formation qualifiante développés en partenariat avec les centres de formation agricole.

## Chiffres clés

---

**8**

fermes en maraîchage  
biologique début 2024

**48**

ha de terre cultivable

**180**

salariés

## Ils témoignent

---

“ Optim’ism apporte une réponse originale dans l’accompagnement des personnes. L’association est vraiment co-engagée avec les salariés en insertion pour la réussite du projet, elle porte l’activité pendant deux ans l’activité au côté des bénéficiaires qui peuvent en même temps se former et se projeter dans l’avenir. C’est très concret et très mobilisateur. Les personnes sont tout de suite positionnées en chefs d’exploitation qui prennent des responsabilités et des décisions. Cela les plonge d’emblée dans quelque chose de gratifiant et valorisant. ”

**Karine Le Dorz**, responsable QSE/RSE à la Compagnie Océane, marraine de la Fondation Transdev

“ Les micro fermes sont un modèle prometteur mais aussi un véritable challenge. Il n’est pas évident de faire le lien entre des publics en situation de précarité et un monde agricole en crise, ni d’initier à la complexité d’une exploitation des personnes qui n’étaient pas du tout formées à la base. Cela passe par de nouvelles manières d’apprendre le métier d’agriculteur et de s’installer, mais beaucoup de paramètres rendent les projets incertains. Il est nécessaire de les sécuriser : nous y travaillons en inscrivant ces projets dans un réseau et en développant des débouchés pour les productions dans le cadre de filières de proximité. ”

**Max Schaffer**, directeur d’Optim’ism

## Contactez l’association

---

Optim’ism  
La Croizetière  
56670 Riantec

Courriel : [contact@optim-ism.fr](mailto:contact@optim-ism.fr)

### Liens internet

<http://www.optim-ism.fr>